

# Beleidsverslag 2020

---

Maart 2021

---

**APETRA**

NV van publiek recht met sociaal oogmerk



---

# Beleidsverslag 2020, inclusief speciaal rapport inzake het sociaal oogmerk en de uitvoering van de taken van openbare dienst.

## Inhoudstafel

Lexicon	3
Lijst van afkortingen	4
Executive summary	5
Inleiding	7
Realisatie van het sociaal oogmerk en invulling van de taken van openbare dienst	8
<i>Uittekening van het beleid in 2020</i>	8
<i>Uitvoering van het beleid in 2020</i>	10
<i>En wat met het beleid en de voorraadplicht in de komende jaren?</i>	13
Beheer van de verplichte voorraden	14
Beschikbaarheid van de door APETRA beheerde voorraden in geval van bevoorradingscrisis	17
Transparantie en concurrentie	20
Economisch en financieel kader – Financieel resultaat 2020	21
Bijlage: Bedrijfsbestuur	24

---

## Lexicon

**Wet (of APETRA-wet):** De wet van 26 januari 2006 betreffende de aanhouding van een verplichte voorraad aardolie en aardolieproducten en de oprichting van een agentschap voor het beheer van een deel van deze voorraad en tot wijziging van de wet van 10 juni 1997 betreffende de algemene regeling voor accijnsproducten, het voorhanden hebben, en het verkeer daarvan en de controles daarop, laatst gewijzigd door de wet van 15 maart 2020.

**Nafta:** aardolieproduct, in hoofdzaak gebruikt als grondstof ('feedstock') voor de (petro)chemische nijverheid.

**Netto-invoer:** de invoer minus de uitvoer van aardolieproducten, minus de internationale marine - bunkerleveringen en gecorrigeerd voor de voorraadschommelingen.

**Naftaopbrengst:** de intake van de Belgische raffinaderijen aan aardolieproducten versus de productie van nafta door deze raffinaderijen

**Richtlijn:** de EU Richtlijn 2009/119/EC van de Raad van 14 september 2009 houdende verplichting voor de lidstaten om minimumvoorraden ruwe aardolie en/of aardolieproducten in opslag te houden

**Voorraadjaar:** periode tussen 1 juli van jaar Y en 30 juni van jaar Z waarbinnen de VP gebaseerd op de netto-invoer van jaar X moet worden aangehouden.

**Middeldistillaten:** gasolie-verwarming, diesel, lamppetroleum en jet fuel

**Jet fuel:** motorbrandstof voor straalvliegtuigen.

**Zware stookolie:** aardolieproduct met hoog calorisch vermogen dat voornamelijk gebruikt wordt voor de verwarming van serres en industriële toepassingen.

**Afzonderlijke opslag ('segregated'):** opslagwijze waarbij APETRA alleen in een tank/depot opslaat, er geen rotatie is door in- en uitbewegingen van andere bedrijven en APETRA dus haar eigen moleculen behoudt (en beheert).

**ESR resultaat:** boekhoudkundig resultaat volgens het Europees Stelsel van Rekeningen (ESR), i.e. het systeem van nationale rekeningen en regionale rekeningen dat lidstaten van de Europese Unie hanteren. Het ESR-systeem is compatibel met het United Nations System of National Accounts (1993 SNA) van de Verenigde Naties, zowel inzake definities, classificaties, als qua regels.

**Verversing/vervanging:** de vervanging (i.g.v. wijziging van product (kenmerken)) of verversing (i.g.v. dalende kwaliteit of stabiliteit) van APETRA eigen voorraden.

**ProQuality:** opvolgingssysteem van de kwaliteit van de APETRA producten.

---

## Lijst van afkortingen

**VP:** voorraadplicht

**OP:** ondernemingsplan

**LS:** lidstaat

**r.a.e. :** ruwe aardolie-equivalent

**IEA:** Internationaal Energie Agentschap

**ADE:** Algemene Directie Energie

**FOD:** Federale Overheidsdienst

**Q1, ..:** kwartaal 1, ...

**KB:** koninklijk besluiten

**ESR:** Europees Stelsel van Rekeningen

**NOB:** Nationaal Olie Bureau

---

## EXECUTIVE SUMMARY

De Europese Uitvoeringsrichtlijn 2018/1581<sup>1</sup> verwijst de toepassing van verschillende berekeningswijzen van de voorraadplicht (VP) van de lidstaten (LS), al naargelang de hoogte van de zgn. naftaopbrengst, naar het verleden. Deze Uitvoeringsrichtlijn wordt van kracht op 1/1/2020.

APETRA's Ondernemingsplan (OP) 2021 vertrekt vanuit het scenario 'Anticipatief beheer', waarbij qua VP voor 2020 het reeds bekende niveau wordt genomen en voor de nabije toekomst wordt berekend met een VP van 3.700.000 ton r.a.e.. Analyse van de verschillende formule-elementen die de VP bepalen, duidt enerzijds op uiteenlopende evoluties in de netto-invoer van de verschillende aardolieproducten die elkaar compenseren. Anderzijds komt hieruit een vervanging van nafta door LPG als grondstof voor de (petro)chemische industrie naar voor, wat kan leiden tot een daling van de aftrek voor nationale naftaconsumptie en dus een negatieve impact op de Belgische VP.

Ter realisering van dit scenario stelt APETRA voor haar eigen stocks stabiel te houden en tickets te verkopen op eventuele surplusvoorraden. Voor de diversificatie van de voorraden in eigendom worden streefdoelen gesteld, grotendeels te behalen door de vervanging van bepaalde dieselopslagcontracten door capaciteit voor benzine en bijkomende jet fuel. Na aanleiding van de nieuwe opslagcontracten worden productaan- en verkopen verricht in het tweede semester van 2020. Deze bewegingen zetten zich voort in het voorjaar van 2021. Tickets op benzine worden gekocht ter aanvulling van de stelselmatig stijgende eigen benzinevoorraden. Met uitzondering van een klein en kortstondig deficit veroorzaakt door de aan- en verkopen, dekt APETRA de 90 dagen Belgische VP in.

APETRA sluit het boekjaar 2020 af met een negatief boekhoudkundig resultaat van ca. 609,8 miljoen euro. Minus 626,4 miljoen euro hiervan resulteren uit herwaardering van de voorraden. De overgedragen winst van 2019 bedraagt 769,9 miljoen euro.

Het ESR-resultaat is positief en bedraagt ca. 16,7 miljoen euro.

De uitbraak van de Coronapandemie heeft de aardolieconsumptie scherp doen dalen in 2020. Dit gedaalde verbruik vertaalt zich in een lagere netto-invoer en dito VP2021. De COVID-maatregelen zullen mogelijk ook de VP 2022 beïnvloeden. In een post-Corona tijdperk wordt verwacht dat de consumptie zal aantrekken, met een VP die zich naar de niveaus uit het scenario 'Anticipatief beheer' oriënteert. Zowel het IEA als de Europese Commissie wezen de lidstaten al op het tijdelijke karakter van de lagere VP.

Los van het finaliseren van het wettelijke kader, werken de ADE en APETRA samen aan tal van maatregelen die de crisisparaatheid optimaliseren:

- Afspraken werden onderling, met de andere NOB-leden en met het Crisiscentrum van de Federale regering gemaakt rond crisiscommunicatie en -besluitvorming;
- het internationale luik, een *Collective Action* door het IEA, van het crisisdraaiboek is opgesteld en uitgetest tijdens de jaarlijkse *Emergency Response Exercise* van het IEA van maart 2020;

- 
- een visuele kaart is in ontwikkeling met alle aardolie-infrastructuur en ad hoc informatie over de locaties en volumes aan veiligheidsstocks.
  - Informatie voor de aardolie-sector en het bredere publiek is nu beschikbaar op de websites van de FOD Economie en APETRA; templates voor de uitvoeringsbesluiten zijn opgesteld, die in crisis enkel nog van punctuele informatie dienen te worden voorzien.

In 2021 zal het nationale luik verder worden op punt gesteld, een informatiesessie voor de aardoliebedrijven en een eerste crisisoefening worden georganiseerd.

Bij APETRA intern vond een crisisparaatheidevaluatie plaats met vaststelling dat er een onvoldoende bestaafing is voor het aanpakken van een crisissituatie. Inspelend op de aanbeveling van het IEA werd met de ADE naar synergiën gezocht in takenpakketten, wat tot een nauwere samenwerking én een uitbesteding van ADE-taken naar APETRA moet leiden. Hierop volgend zal APETRA haar personeelsbestand licht uitbreiden.

---

# INLEIDING

De naamloze vennootschap van publiek recht met sociaal oogmerk APETRA werd opgericht door de APETRA-wet. Het sociaal oogmerk van APETRA bestaat in het beheren van de nationale verplichte voorraad aardolie en aardolieproducten ter vrijwaring van de bevoorradingzekerheid van zowel de particuliere als de industriële Belgische eindgebruiker van deze producten.

De taken van openbare dienst die APETRA binnen of buiten het Belgische grondgebied overeenkomstig de wettelijke bepalingen dient uit te voeren zijn:

- o het aanhouden van aardolie en aardolieproducten ten belope van haar VP in het algemeen en dit in het bijzonder door:
- o de aankoop van aardolie en/of aardolieproducten;
- o het afsluiten van overeenkomsten over ter beschikking gestelde hoeveelheden (de zgn. “tickets”) en
- o voor de opslag van haar stocks in eigendom: het aankopen en/of bouwen van opslagcapaciteit en/of het afsluiten van opslagcontracten.

APETRA mag alle handelingen, activiteiten en operaties verrichten die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen tot de verwezenlijking van deze taken van openbare dienst.

Conform de statuten van APETRA en het beheerscontract tussen de Belgische Staat en APETRA bevat dit beleidsverslag

- o de informatie zoals bepaald in artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen,
- o het bijzonder verslag over het sociaal oogmerk, dat de verwezenlijkingen van het sociaal oogmerk van het afgelopen boekjaar 2020 omvat en
- o de elementen tot staving van de bepalingen vastgelegd in artikel 4, § 1 (concurrentie, gelijke behandeling en, transparantie) en § 2 (voorkeur voor voorraden op Belgisch grondgebied) van het beheerscontract.

---

# REALISATIE VAN HET SOCIAAL OOGMERK EN INVULLING VAN DE TAKEN VAN OPENBARE DIENST

## Uittekening van het beleid in 2020

Sinds de inwerkingtreding van de Europese Richtlijn 2009/119/EC<sup>2</sup> die de berekeningswijzigingen van de voorraadplicht (VP) van de lidstaten van het systeem van het Internationaal Energie Agentschap (IEA) kopieerde, werd België geconfronteerd met een voorraadplicht die jaar op jaar fluctueert à rato van 35 à 40%. Oorzaak: een switch tussen de berekeningswijzen van de VP al naargelang een bepaalde trigger<sup>3</sup> al dan niet overschreden werd.

Aan deze onbeheersbare sprongen in voorraadplicht is sinds aanvang 2020 een einde gekomen: dank zij de Uitvoeringsrichtlijn 2018/1581<sup>4</sup> wordt vanaf 1/7/2020 voor alle LS'en de VP volgens de drie verschillende wijzen berekend worden, waarna de LS voor de meest gunstige kan opteren. Tevens wordt de aanvangsdatum van een voorraadjaar verdaagd van 1 april naar 1 juli, wat LS'en meer tijd geeft om zich aan het nieuwe voorraadniveau te conformeren. De Uitvoeringsrichtlijn werd in 2020 omgezet naar Belgisch recht<sup>5</sup>.

Gelet hierop legde APETRA in haar Ondernemingsplan (OP) 2021 het scenario 'Anticipatief beheer' voor, waarbij wordt uitgegaan van een voorraadplicht van

- 3.763.400 ton rae (reëel) voor de periode 1/7/2020 – 30/6/2021.
- 3.650.000 ton rae (geschat) voor 1/7/2021 tem 30/6/2023 en
- 3.700.000 ton rae (geschat) voor 1/7/2023 tem eind 2025.

Voor de inschatting van de toekomstige VP'en werd gekeken naar de evolutie over de periode aanvang 2012-eind 2019 van de elementen van de formule die de VP van België bepaalt, met name: netto-aardolie-invoer<sup>6</sup> minus de nationale naftaconsumptie<sup>7</sup>. Hierbij werd vastgesteld dat:

- 1° de relatief hoge VP 2020-2021 het gevolg was van een atypisch lagere naftaconsumptie in 2019 door onderhoudswerken bij een grote naftaconsumptie;
- 2° de netto-invoer van producten en ruwe aardolie in zijn geheel over deze periode een stabiel verloop vertoont, zij het met uiteenlopende trends al naargelang het product (bijv. constante daling van gasolie-verwarming, die wordt gecompenseerd door een consumptiestijging van jetfuel);
- 3° daarentegen, de naftaconsumptie op structurele wijze verkleint, door een vervanging van nafta door ethaan en *refinery off gas* in het kraakproces van de olieraffinaderijen én een switch van nafta naar LPG als grondstof voor de chemische nijverheid
- 4° dat de VP door de lagere nafta-aftrek dus, ondanks beleid inzake energie-efficiëntie en hernieuwbare energie, mogelijk geen structureel dalende tendens zal laten optekenen.

Voor de volledige dekking van deze VP'en houdt APETRA in het scenario 'Anticipatief beheer' haar eigen voorraden stabiel. Tickets benzine worden nog aangekocht in verhouding tot de door productdiversificatie stijgende eigen benzinevoorraden. De surplusvoorraden worden aangeboden als dekking voor buitenlandse bedrijven & agentschappen.



Qua productdiversificatie nam APETRA als streefdoel volgende tabel op in haar OP 2021:

*Tabel productdiversificatie 2019 – 2021*

<i>Product</i>	jaarconsumptie (kton)	%	1 dag (kton)	APETRA stocks eind 2019 (kton)	%	aantal dagen	APETRA stocks eind 2021 (kton) <sup>8</sup>	%	aantal dagen
<i>benzine</i>	1.918	14,0	5,25	3,8	0,3	0,7	118,0	6,4	22,5
<i>jet fuel</i>	1.879	13,5	5,14	141,4	7,6	27,5	180,0	9,7	35
<i>lamppetroleum</i>	50	0,4	0,136						
<i>Wegdiesel</i>	6.442	46,5	17,65	1.510,6	81,6	85,5	1.380,0	74,5	78
<i>gasolieverwarming</i>	3.483	25,1	9,54	194,2	10,5	20,3	175,0	9,4	18,3
<i>Zware stookolie</i>	67	0,5	0,18						
<i>Totaal</i>	13.889	100	38,05	1.850	100	48,61	1.853,0	100	48,6

Deze tabel geeft aan dat APETRA verhoudingsgewijs over veel dieselstocks beschikt, die in een crisis evenwel ook als gasolie-verwarming kunnen worden gebruikt. De productkenmerken van diesel lenen zich beter tot afzonderlijke lange-termijnopslag. APETRA opteert voor een verhoging van haar fysieke benzinestocks om minder afhankelijk te zijn van de beschikbaarheid en prijs van tickets. Ook het stijgende belang van benzine binnen de motorbrandstoffen drijft deze keuze. Jet fuel is qua bevoorrading een eerder kwetsbaar product, waarvoor de opslagcapaciteit bovendien toenemend schaars is.

<sup>2</sup> Richtlijn 2009/119/EG van de Raad van 14 september 2009 houdende verplichting voor de lidstaten om minimumvoorraden ruwe aardolie en/of aardolieproducten in opslag te houden.

<sup>3</sup> De trigger betreft de zgn. naftaopbrengst, de verhouding tussen de intake van de Belgische raffinaderijen en hun productie aan nafta, een aardolieproduct dat vooral als grondstof voor de chemische industrie wordt aangewend.

<sup>4</sup> Uitvoeringsrichtlijn (EU)2018/1581 van de Commissie van 19 oktober 2018 tot wijziging van Richtlijn 2009/119/EG van de Raad wat betreft de methoden voor de berekening van de opslagverplichtingen.

<sup>5</sup> Wet van 15 maart 2020 tot wijziging van de wet van 26 januari 2006 betreffende de aanhouding van een verplichte voorraad aardolie en aardolieproducten en de oprichting van een agentschap voor het beheer van een deel van deze voorraad en tot wijziging van de wet van 10 juni 1997 betreffende de algemene regeling voor accijnsproducten, het voorhanden hebben, en het verkeer daarvan en de controles daarop en de wet van 13 juli 1976 houdende goedkeuring van de Overeenkomst inzake een internationaal energieprogramma, en van de Bijlage, opgemaakt te Parijs op 18 november 1974.

<sup>6</sup> Netto-aardolie-invoer = (invoer – uitvoer – voorraadwijzigingen) van ruwe aardolie, LNG en feedstocks minus netto-invoer van aardolieproducten (idem, excl. nafta) – marine bunkers.

<sup>7</sup> Dit omdat in België, met zijn grote chemische cluster, het verbruik van nafta als grondstof voor deze chemische nijverheid groot is.

<sup>8</sup> Raming op basis van de tonnage in eigendom + ingeschat tonnage voor nieuwe, nog te vullen opslagcapaciteit

---

## Uitvoering van het beleid in 2020

### Invulling van de voorraadplicht

In het eerste semester 2020 gold een VP van 3.570.750 ton r.a.e. In de twee verdere kwartalen van 2020 bedroeg de VP, door de lagere naftaftrek, 3.763.390 ton r.a.e..

Met uitzondering van een klein ontbrekend volume in augustus-september 2020<sup>9</sup> hield APETRA over gans 2020 ten minste haar volle 90 dagen VP aan. Dit kleine tekort leidde tot een aantal ingedekte dagen van 89,89, wat afgerond wel op 90 dagen komt.

### Operationeel beleid in 2020

#### Aan- en verkopen in 2020

Ter realisering van de nagestreefde productdiversificatie verving APETRA met de aanbestedingen van eind 2019 een deel van haar aflopende opslagcontracten voor diesel en gasolie-verwarming door opslagcapaciteit voor benzine en jet fuel. Deze aanvang van deze nieuwe contracten situeert zich in de tweede jaarhelft van 2020 à eerste semester 2021.

De switch van oude naar nieuwe opslagcontracten leidde in 2020 tot volgende ver- en aankopen over 7 aankoop- en 3 verkooptenders: (te updaten)

Product	Aankoop	Verkoop
eBOB (Benzine)	<i>13.049 ton</i>	-
Jet fuel		-
Gasolie-verwarming	<i>9.405 ton</i>	-
Diesel	<i>22.449 ton</i>	<i>37.912 ton</i>
Totaal	<i>44.903 ton</i>	<i>37.912 ton</i>

#### Ticket aan- en verkopen in 2020

Ter aankoop van tickets voor benzine en zware stookolie lanceerde APETRA over het ganse jaar 2020 aanbestedingen. Als ticket beheerde benzine varieerde van Q1 2020 tot Q4 2020 als volgt: 110.000 ton, 115.000 ton, 100.000 ton en 70.000 ton.

Voor zware stookolie kon APETRA over 2020 geen tickets contracteren.

---

<sup>9</sup> Dit door een tijdelijk onevenwicht in de aan- en verkopen voortkomend uit de afloop van oude en aanvang van nieuwe opslagcontracten.

Op jaareinde 2020 beheert het agentschap de volgende voorraden:

Soort van voorraad	Hoeveelheid (ton)	Aandeel in stocks (%)
Ruwe aardolie in eigendom	<b>2.069.065</b>	<b>51,8</b>
Producten	<b>1.926.916</b>	<b>48,2</b>
waarvan voorraden in eigendom, opgedeeld in	1.856.916	46,5
<i>Diesel 10 ppm S</i>	<i>1.495.172</i>	<i>37,4</i>
<i>Gasolie-verwarming 10 of 50 ppm S</i>	<i>203.512</i>	<i>5,1</i>
<i>Jet fuel</i>	<i>141.419</i>	<i>3,5</i>
<i>Benzine</i>	<i>16.813,5</i>	<i>0,4</i>
waarvan tickets	70.000	<b>1,75</b>
<i>Op benzinevoorraden</i>	<i>70.000</i>	<i>1,75</i>
<b>TOTAAL</b>	<b>3.995.981,5</b>	

Hiermee beheert APETRA op jaareinde 2020 in totaal 3.995.981,5 ton verplichte voorraden ter indekking van de Belgische VP. Dit tegenover 3.968.990 ton per eind 2019. De volumes gasolie-verwarming, benzine en tickets benzine zijn hoger dan eind 2019; de dieselstocks gedaald. Van deze voorraden wees APETRA op jaareinde 2020 er 60.000 ton toe om de voorraadplicht van buitenlandse entiteiten over te nemen. Voor België wordt op jaareinde 90,97 dagen ingedekt.

## Vorbereiding van uitvoering in de eerstvolgende jaren

De aan- en verkopen n.a.v. de nieuwe contracten en productdiversificatie lopen nog door in het eerste semester 2021. In 2020 werd enkel voor de benzine een kleine verhoging van de voorraden genoteerd<sup>10</sup>. De bijkomende capaciteit én aankopen zullen zich vooral realiseren in de eerste jaarhelft 2021. Dit omdat de opslagcapaciteit voor zowel benzine als jet fuel schaars is en de aanbiedingen nieuwbouwcapaciteit of aan benzine aan te passen tanks betroffen. Door deze extra aankopen 2021 zullen per midden 2021 APETRA's jet fuel en benzinstocks respectievelijk ca. 180.000 en 103.000 ton bedragen. Voor jet fuel wordt hiermee het streefdoel uit het OP2021 gehaald; voor benzine – met een streefdoel van 118.000 ton in het OP2021 – niet helemaal. Dit door te weinig aanbiedingen voor benzineopslag in de aanbestedingsronde van eind 2019.

Met uitzondering van 1 contract voor opslag van ruwe aardolie komen geen opslagcontracten meer te vervallen voor eind 2023.

## Financieel beleid

Zie hoofdstuk Economisch en financieel kader – financieel resultaat 2020.

<sup>10</sup> De benzinstocks verhogen per eind 2020 tot 16.813,5 ton tegenover 3.765 ton op jaareinde 2019.

---

## Voorkeur voor voorraden op het Belgische grondgebied

APETRA's ruwe aardolie is opgeslagen in Duitsland in cavernes verbonden met een terminal gelegen aan de Noordzeekust, alsook via pipeline naar Duitse raffinaderijen. Van de eigen voorraden afgewerkt product bevinden zich eind 2020 1.525.436 ton (i.e. 82.1%) in België, 161.259 ton in Duitsland (langs de Rijn of aan de Noordzee), 40.990 ton in Duinkerke (Noord-Frankrijk) en 129.231 ton aan de Scheldemonding te Zeeland (Nederland).

Enkele voorbeelden:



Het volume aan nieuwe tanks dat voor de strategische olievoorraden via APETRA-contract sinds APETRA's opstart gebouwd is, belooft zo'n 1,7 miljoen m<sup>3</sup>. Met uitzondering van 1 nieuwbouwproject in Nederland aan de Scheldemonding (160.000 m<sup>3</sup>), staat al deze capaciteit in België. De aangekochte benzinetickets (tussen 115.000 en 70.000 ton per kwartaal) bevinden zich in Nederland en België in de raffinaderijzone Rotterdam – Amsterdam - Antwerpen.

---

## En wat met het beleid en de voorraadplicht in de komende jaren?

De uitbraak van de Coronapandemie heeft de aardolieconsumptie, in het bijzonder deze van motorbrandstoffen, historisch scherp doen dalen over het 2<sup>de</sup> t.e.m. 4<sup>de</sup> kwartaal 2020. Dit gedaalde verbruik vertaalt zich in een lagere netto-invoer en dito voorraadplicht over de periode 1/7/2021 – 30/6/2022 à rato van -15%. De COVID-maatregelen zullen mogelijk ook de VP 2022 beïnvloeden.

In een post-Corona tijdperk wordt verwacht dat de consumptie van aardolieproducten zal aantrekken, met een VP die zich naar de niveaus uit het scenario 'Anticipatief beheer' oriënteert. Zowel het Internationaal Energie Agentschap als de Europese Commissie wezen de lidstaten al op het tijdelijke karakter van de lagere VP; de lage aardolieprijzen maken een tijdelijke verkoop van voorraden (en verplichte heraanloop aan mogelijk hogere prijzen) tot een financieel onverstandige zaak. APETRA zal, conform haar strategie, surplusstocks aanbieden onder vorm van tickets als dekking voor buitenlandse voorraadplichtige bedrijven en agentschappen.

---

# BEHEER VAN DE VERPLICHTE VOORRADEN

APETRA's taken bestaan er niet louter in om verplichte voorraden aardolie(producten) aan te kopen en te stockeren, maar ook om deze op een optimale wijze te beheren. Dit beheer behelst o.m. de kwaliteit- en kwantiteitbeheersing van de aangekochte en als ticket gecontracteerde hoeveelheden, het inventariseren en notificeren van de beheerde stocks aan de overheidsinstanties, het verzekeren van de eigen voorraden en het ter beschikking houden van de voorraden voor het moment waarop de markt ze effectief nodig heeft.

## APETRA's voorraadcontrolesysteem

Het systeem voor voorraadcontrole, behelst verschillende aspecten, met name

- 1° De inspectie van depots waar APETRA stocks opgeslagen zullen worden voorafgaand aan de productaanlevering;
- 2° De inspectie van de kwaliteit en hoeveelheid van de aangekochte voorraden op het moment van levering;
- 3° Een periodieke gelijkaardige inspectie van APETRA's voorraden eens ze opgeslagen zijn en
- 4° Een periodieke en retroactieve controle m.b.t. de permanente aanwezigheid en kwaliteit van de voorraden die APETRA ter beschikking gesteld krijgt van haar ticketleveranciers.

De resultaten van de controles door internationaal gecertificeerde inspectiefirma's, zijn voor 2020 als volgt:

- kwaliteit en hoeveelheid bij levering: alle aan APETRA geleverde producten waren conform de vereiste hoeveelheden en specificaties;
- de opvolging van de kwaliteit en kwantiteit van alle gestockeerde producten werd uitgevoerd. 2 inbreuken werden vastgesteld in maart 2020 vastgesteld, op een moment waarop fors gedaalde olieprijsen een rush van de eindgebruikers op gasolie-verwarming veroorzaakte. Beide bedrijven hadden op het moment van APETRA-inspectie niet alle APETRA stocks in tank. Verdere inspecties werden op kosten van de bedrijven verricht; een financiële sanctie getroffen evenals de plicht tot invoering van maatregelen om een daling van voorraden in depot beneden het niveau van de APETRA stocks te verhinderen.

In 2017 werden via een Europese aanbesteding inspectiecontracten met 4 ondernemingen gesloten. APETRA werkt nu voor haar diverse inspectietaken met in totaal 4 erkende inspectiebedrijven. Deze inspectiecontracten lopen af aanvang 2022, wat betekent dat APETRA een nieuwe overheidsopdracht in het najaar van 2021 dient te organiseren.

## De vervanging van producten

In tegenstelling tot de commerciële operatoren, slaat APETRA haar eigen voorraden voor lange termijn op. Gelet op de op termijn afnemende kwaliteit en stabiliteit van afgewerkte aardolieproducten, besteedt APETRA bijzondere zorg aan de opvolging van de kwaliteitsevolutie van haar stocks.

---

Hiertoe implementeert APETRA het zgn. *ProQuality* opvolgingsstelsel, dat aan de hand van een analyse van een zeer uitgebreid aantal kenmerken de conformiteit van het product in tank meet en, veel belangrijker nog, aanbevelingen geeft m.b.t. de termijn waarbinnen het product nog aan de wettelijke vereisten zal voldoen. Dit stelsel laat APETRA toe het product in de tanks te vervangen alvorens het begint te degraderen. Een productvervanging dient eveneens te gebeuren, wanneer de (inter)nationale kwaliteitsvereisten voor een bepaald aardolieproduct verstrengen (bvb. verlaging van het maximale zwavelgehalte).

Gelet op de kosten die gepaard gaan met een productvervanging én de kans dat geen vervangingspartner gevonden wordt die tijdelijk voorziet in een ticket of vervangvoorraad, kiest APETRA inmiddels voor de volgende aanpak:

- APETRA's dieselstocks zijn bio-free, i.e. zonder bijgemengde biobrandstoffen. Aanwezigheid van bio-componenten in aardolieproducten maakt deze onstabiel waardoor vervanging bijna halfjaarlijks nodig is.
- APETRA's benzinstocks bestaan deels uit afgewerkte benzine, deels uit zgn. eBOB, de aardoliecomponent van benzine waaraan bij inverbruikstelling door APETRA's koper bio-ethanol wordt toegevoegd. Langdurige opslag van benzine mét bio-ethanol is omwille van productstabiliteit en aantasting van infrastructuur niet haalbaar.
- bij afzonderlijke opslag, waarbij APETRA zelf verantwoordelijk is voor de kwaliteit van het product, is in de mate van het mogelijke steeds geopteerd voor de opslag van diesel of laagzwavelige gasolie-verwarming; de recentste aanbestedingen voor opslagcapaciteit zijn beperkt tot contracten waarbij productverversing ofwel de verantwoordelijkheid is van het opslagbedrijf of inbegrepen zit in de vergoeding.

In 2020 heeft APETRA geen verversingstransacties gedaan: geen product diende te worden ververst.

## De verzekering van de eigen voorraden

APETRA verzekert haar eigen voorraden "all risk". In 2020 kostte het APETRA enige moeite om haar brandpolis ten volle geplaatst te krijgen. APETRA stond hierin niet alleen: ook andere oliemaatschappijen en buitenlandse agentschappen kregen te maken met verzekeraars die plots weigerachtig stonden tegen het dekken van *fossil fuel*/ energierisico's én hogere premies.

Sinds 1/1/2015 heeft APETRA, bovenop de milieuaansprakelijkheidsverzekering die haar opslagbedrijven moeten afsluiten, een 'chapeau' verzekering voor een waarde van 50 miljoen euro. Dit contract werd in 2017 opnieuw geplaatst aan gunstigere voorwaarden dan de eerdere polis en per eind 2020 met een jaar verlengd.

Schade door "Terrorisme" bleek in alle APETRA verzekeringspolissen te zijn uitgesloten. Zodoende heeft APETRA eind september 2018 een verzekeringspolis afgesloten met één van de vijf deelnemers aan de tender "Terrorism and Sabotage Insurance". Deze ving aan in oktober 2018 voor een periode van drie jaar en bedraagt een maximale dekking van 250 miljoen euro met een vrijstelling van 250.000 euro. Deze polis dient voor oktober 2021 te worden herplaatst.

---

## De inventarisering, lokalisatie en rapportering van de beheerde voorraden

APETRA declareert haar voorraadvolume maandelijks aan de ADE. Voor wat de voorraden in het buitenland betreft, wordt steeds een verzoek tot aanvaarding door de administratie van de andere betrokken lidstaat ingediend. De voorraden van APETRA in het buitenland worden ook rechtstreeks aan de bevoegde respectieve buitenlandse instanties genotificeerd.



---

# BESCHIKBAARHEID VAN DE DOOR APETRA BEHEERDE VOORRADEN IN GEVAL VAN BEVOORRADINGSCRISIS

De wet van 13 juli 1976<sup>11</sup> verleent de Koning de bevoegdheid om, enerzijds, een programma tot vraagbeperking en een lijst van prioritaire gebruikers van aardolieproducten op te stellen en, anderzijds, regels te voorzien voor de (inter)nationale toebedeling én voor het aanspreken van de verplichte aardolievoorraden. De wet voert ook bepalingen in om bovenvermelde regels bekend te maken tegenover de aardoliemaatschappijen en de eindgebruikers van aardolieproducten. De uitvoeringsbesluiten van deze wet bepalen deels mee de context waarin APETRA bij aanbodproblemen zal functioneren.

In het beheerscontract tussen de Belgische Staat en APETRA én in de APETRA-wetgeving zijn APETRA's taken ter voorbereiding van en tijdens een crisis grotendeels opgesomd. Voorafgaand aan een crisis dient het agentschap contractuele afspraken te maken inzake het injecteren van de strategische oliestocks met haar ticketleveranciers en opslagbedrijven en prijsbepalingen en betalingscondities vast te leggen in haar verkoopsvoorwaarden. De verplichte voorraden worden verkocht aan de op dat moment geldende marktprijs rekening houdend met de officiële maximumprijzen. De eigen voorraden dienen op een zodanige wijze beheerd worden dat ze snel gemobiliseerd kunnen worden.

Bij bevoorradingscrisis moet APETRA de beheerde stocks aan de aardoliesector aanbieden en dit zo hoog mogelijk in de distributieketen. APETRA vult zo de ontstane leemte op. De ondernemingen bovenaan de nationale bevoorradingsketen kopen de APETRA stocks en beleveren vervolgens de eindconsument via hun traditionele distributiestromen en logistieke middelen. In geval van internationale crisis belevt APETRA de markten door zijn producten via een *call for bids* te verkopen.

## Ontwikkeling van de regels voor marktinjectie

De verplichte olievoorraden die APETRA beheert, kunnen opgedeeld worden in drie soorten:

- voorraden die tegen vergoeding gereserveerd zijn ('ticket') bij aardoliebedrijven en waarop het agentschap, in geval van crisis, een aankooprecht heeft;
- voorraden afgewerkte aardolieproducten en
- voorraden ruwe aardolie.

Al naargelang de aard van een crisis (internationaal of nationaal) en de ontstane lacune(s) (ruwe aardolie, afgewerkte producten) laat deze mix toe om op verschillende wijzen stocks in de markt te injecteren.

Voor wat de tickets betreft, bevat APETRA's ticketcontract duidelijke bepalingen inzake de prijs, afhaalwijze en –periode, etc.

---

<sup>11</sup> De wet van 13 juli 1976 houdende goedkeuring van de Overeenkomst inzake een internationaal energieprogramma, en van de Bijlage, opgemaakt te Parijs op 18 november 1974 werd via een wetsaanpassing van 20 juli 2006 aangevuld met bepalingen die de ruggengraat vormen voor de uitwerking van een oliecrisisbeleid.

---

APETRA's afgewerkte producten liggen alle in depots in zeehavens of toegankelijk via vaarwegen. Bij een internationale crisis kunnen de producten aan de internationale markt aangeboden worden. Voor een beleving van de nationale markt kunnen de producten vanuit alle APETRA depots afgehaald worden via lichter om vervoerd te worden naar distributiedepots. Een deel van de APETRA depots zijn ook afleverbaar via tankwagen en/of spoor en pijpleiding.

De aangekochte ruwe aardolie kan, al naargelang de marktbehoefte, rechtstreeks aan raffinaderijen aangeboden worden of geraffineerd worden naar die aardolieproducten waaraan er een tekort is. APETRA heeft met raffinaderijen uit de ARA<sup>12</sup> zone zgn. *Crude against products* overeenkomsten afgesloten die erin bestaan dat APETRA haar ruwe aardolie aan (een) raffinaderij(en) verkoopt en hiervoor afgewerkte aardolieproducten in de plaats koopt.

De interne crisisprocedures zijn geïntegreerd in de operationele processen.

In uitvoering van de wet van 13 juli 1976 zijn met het koninklijk besluit van 5 februari 2019<sup>13</sup> intussen de voor APETRA's functioneren bij crisis belangrijkste regels en te nemen stappen bepaald.

Bij een internationale bevoorradingcrisis geldt als algemene regel dat APETRA haar voorraden op de markt brengt via een vraag tot aanbiedingen. Deze injectiemethode is dé manier waarop het gros van de IEA-lidstaten een dergelijke vraag tot interventie aanpakken: deze methode is eenvoudig en snel, werd door APETRA al toegepast in de Libië-crisis en is APETRA's normale verkoopwijze.

Bij nationale bevoorradingsmoeilijkheden wordt *by default* geopteerd voor een zgn. 'vrijgave', i.e. APETRA die haar stocks te koop aanbiedt aan de aardoliebedrijven hoog in de nationale distributieketen (de zgn. primaire deelnemers), waarna deze bedrijven de Belgische markt verder volgens hun normale fluxen beleveren. Een vrijgave door APETRA houdt een aanbod tot aankoop van verplichte voorraden in. Heeft het bedrijf waaraan aangeboden wordt geen tekorten of een tekort kleiner dan APETRA's aanbod, dan gaat het niet of slechts deels op dat aanbod in. Ervaart het bedrijf even later toch bevoorradingproblemen, dan koopt het stocks in een volgende aanbiedingsperiode. De nationale aanpak wordt in zoverre flexibel gehouden dat de Minister, mocht dit opportuener zijn, kan beslissen om deze vrij complexe procedure niet in beweging te zetten, maar te gaan voor een *call for bids* (zoals bij een internationale bevoorradingcrisis) of een andere maatregel.

Het KB bevat een methodiek tot berekening van het aandeel van elke primaire deelnemer in het totale door APETRA vrij te geven volume voorraden, afspraken rond de prijszetting van de APETRA-stocks en behandeling van tickets, et cetera. Een uitvoeringsbesluit van dit KB werd in februari 2020 van kracht.<sup>14</sup>

Conform de bepalingen uit dit KB heeft de ADE in 2019 en 2020 de primaire deelnemers aangeduid. APETRA is nu bij machte om met deze bedrijven voorbereidende afspraken te maken en informatie uit te wisselen.

Het KB van 19 december 2018<sup>15</sup>, actualiseert het KB van 1984 m.b.t. het Nationaal Olie Bureau of – afgekort – NOB, het orgaan dat binnen de FOD Economie zal instaan voor het inschatten van aardoliebevoorradingsmoeilijkheden, het voorstellen van gepaste maatregelen en het evalueren van de impact van deze maatregelen.

---

<sup>12</sup> ARA: de zone Antwerpen – Rotterdam - Amsterdam

<sup>13</sup> Voluit: Koninklijk besluit van 5 februari 2019 ter bepaling van de maatregelen die in een bevoorradingcrisis gelden voor de toebedeling van aardolie en aardolieproducten op internationaal en nationaal niveau en voor de billijke bevoorrading van de beschikbare aardolie en aardolieproducten en tot bepaling van de regels voor het aanspreken van de verplichte voorraden aardolie en aardolieproducten

<sup>14</sup> Ministerieel besluit van 10 februari 2020 tot bepaling van de verdere regels betreffende de procedure op basis waarvan de overdracht zal gebeuren van tot verbruik uitgeslagen volumes in het raam van de relatieve aandelen bij een vrijgave

<sup>15</sup> Voluit: Koninklijk besluit van 19 december 2018 houdende de oprichting, de samenstelling, de opdrachten en de werkwijze van het Nationaal Oliebureau

---

Dit orgaan integreert nu APETRA in zijn permanente structuur, heeft een adviescel met vertegenwoordigers van de aardolie- en opslagsector en veel concretere opdrachten. Dit orgaan is formeel samengesteld; zijn huishoudelijk reglement goedgekeurd.

Los van het ontwikkelen van wetgeving, werken de ADE en APETRA samen aan tal van maatregelen die de crisisparaatheid optimaliseren:

- Afspraken werden onderling, met de andere NOB-leden en met het Crisiscentrum van de Federale regering gemaakt rond crisiscommunicatie en -besluitvorming;
- het internationale luik, zijnde een Collective Action uitgeroepen door het IEA, van het crisisdraaiboek is opgesteld. Afspraken en procedures terzake werden getest tijdens de jaarlijkse *Emergency Response Exercise* van het IEA van maart 2020;
- een visuele kaart is in ontwikkeling met alle aardolie-infrastructuur en ad hoc informatie over de locaties en volumes aan veiligheidsstocks. In 2021 zal de informatiedatabank die deze visuele kaart voedt worden geactualiseerd;
- een informatiepagina rond de veiligheidsvoorraden en het aardoliecrisisbeleid is nu beschikbaar op de websites van zowel de FOD Economie als APETRA; templates voor de uitvoeringsbesluiten opgesteld, die in crisis enkel nog van punctuele informatie dienen te worden voorzien.
- Verder uitwerken van het ERP ifv crisisvrijgave's

In 2021 zal het aardoliecrisisbeleid, in het bijzonder het nationale luik, verder worden op punt gesteld door de ADE in samenwerking met APETRA en zullen een informatiesessie naar de aardoliebedrijven en een eerste crisisoefening worden georganiseerd.

Bij APETRA intern vond een crisisparaatheidevaluatie plaats die deed concluderen dat er een voldoende bestaande is voor de activiteiten in normale omstandigheden, maar niet in crisis. Inspelend op de aanbeveling van het IEA werd met de ADE naar synergiën gezocht in takenpakketten, wat tot een nauwere samenwerking tussen de beide instanties én een uitbesteding van ADE-taken naar APETRA moet leiden. Hierop volgend zal APETRA haar personeelsbestand verhogen van 4,2 naar 5,7 FTE.

In het kader van deze crisisparaatheid en APETRA's rol binnen het NOB, startte het agentschap een aanvraagprocedure voor het bekomen van veiligheidsmachtigingen en wordt de ICT-omgeving geoptimaliseerd naar *cyber security*, *business continuity* en *disaster recovery* toe.

---

## TRANSPARANTIE EN CONCURRENTIE

Teneinde als NV van publiek recht samen te werken met de continu evoluerende en competitieve olie- en opslagmarkt, werkt APETRA voor haar kernactiviteiten (tickets, aankoop van product, opslagcontracten en productverversing) met raamovereenkomsten<sup>16</sup>. De overeenkomsten zijn open: belangstellenden kunnen te allen tijde toetreden indien zij aan de selectie- en uitsluitingscriteria beantwoorden.

In 2020 werden er 7 aankooptenders en 3 verkooptenders verstuurd voor aan- en verkopen resulterend uit de aanbestedingen voor opslagcapaciteit gegund aanvang 2020.

Het kwaliteitopvolgingsprogramma “Product Quality” wees niet op een nood aan productverversing. Er werden dus geen productverversingen uitgevoerd in 2020.

In 2020 werden 4 aanbestedingen georganiseerd voor de aankoop van beschikkingsrechten (“tickets”). Tevens werden 4 call for bids ter verkoop van tickets gehouden.

Overheidsopdrachten voor ondersteunende diensten worden door APETRA, al naargelang de drempelwaarden, Europees of Belgisch gepubliceerd en tevens via andere infokanalen verspreid. Ook in dit kader zoekt APETRA transparantie en mededinging op.

### Overzicht van de in 2020 uitgeschreven opdrachten voor ondersteunende diensten:

- Plaatsing van APETRA's allrisk/brandverzekering voor de voorraden;
- Offertevraag voor recruiteringsdiensten.

---

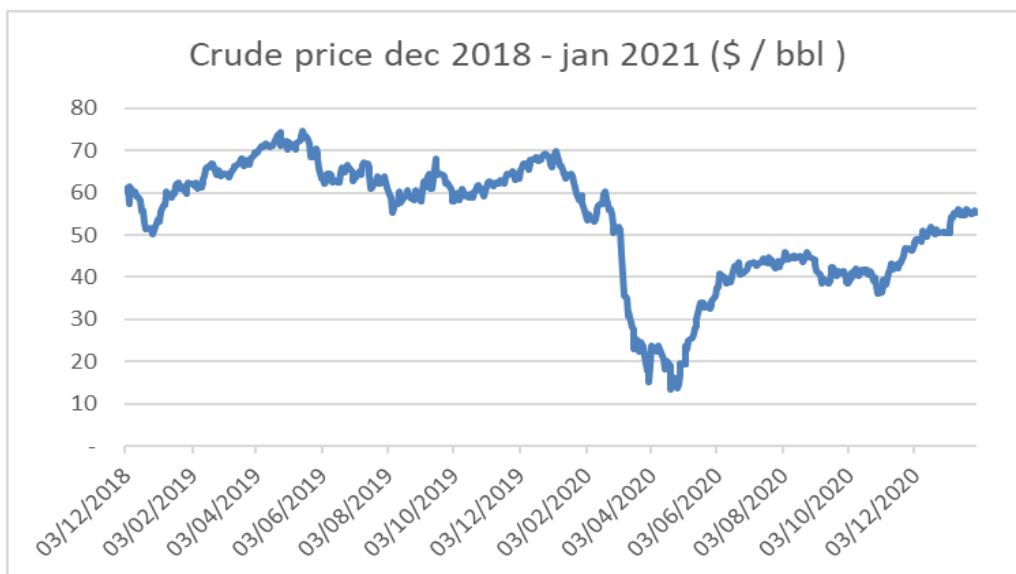
<sup>16</sup> Raamovereenkomst: overeenkomst tussen een of meer aanbestedende diensten en een of meer ondernemers met het doel gedurende een bepaalde periode de voorwaarden inzake het plaatsen van opdrachten vast te leggen, met name wat betreft de prijs en, in voorkomend geval, de beoogde hoeveelheid.

# ECONOMISCH EN FINANCIIEEL KADER – FINANCIIEEL RESULTAAT 2020

## Evolutie van de internationale prijs van aardolie(producten)

Na een regressie van 8,8 mb/d in vraag naar olie in 2020 voorziet het Internationaal Energie Agentschap (Oil Market Report dd. januari 2021) een regressie van 5,5 mb/d in 2021 inzake wereldwijde vraag naar olie. Verwacht wordt dat de trage opwaartse trend in de eerste helft van 2021 zich nog verder zal voortzetten in de tweede helft van 2021.

In 2020 daalden de ruwe aardolieprijzen (Brent termijnmarkt) van 50 \$ per vat in januari 2020 tot een dieptepunt van 13 \$ per vat in april 2020 waarna de markt vanaf juni terug opliep tot 40 \$ per vat om dan geleidelijk aan verder op te lopen tot eind 2020 en af te sluiten op 70 \$ per vat. De gemiddelde Brent-koers over het jaar 2020 bedroeg 42 \$ per vat. Het maandgemiddelde voor december 2020 bedroeg 50 \$ per vat, 67 \$ per vat in 2019, 57 \$ per vat in december 2018. De productprijzen volgen de trend van de ruwe aardolie in grote lijnen.



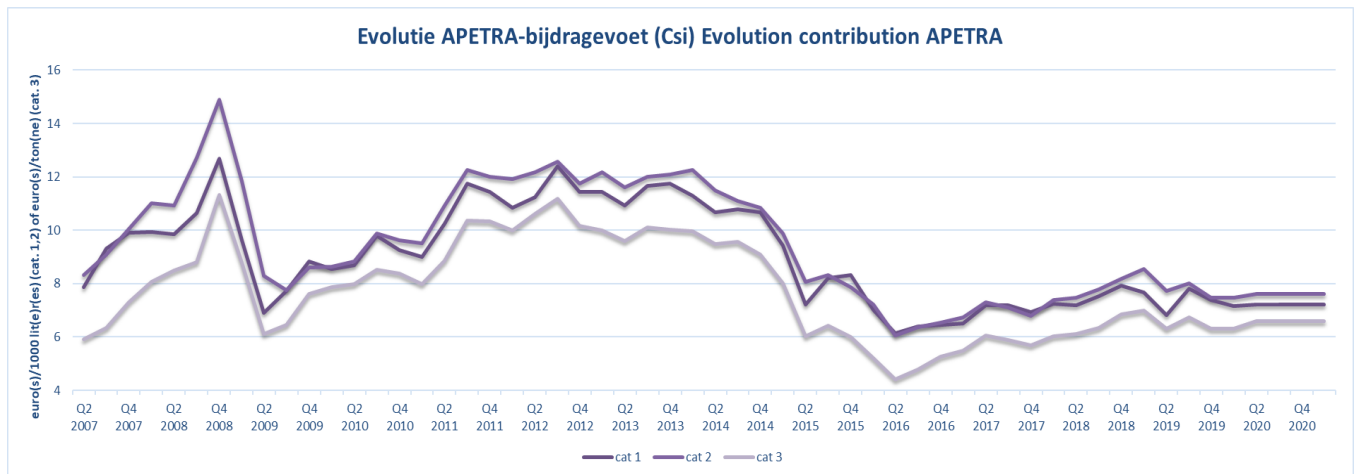
Tijdens de val van de aardoliekoers kwam de markt in contango, marktstructuur waarbij de termijnmarkt duurder is dan de dagelijkse quoteringen, waarna de backwardated marktstructuur zich herstelde tijdens de tweede helft van 2020.

## Evolutie van de APETRA-bijdrage

DE APETRA-bijdrage wordt driemaandelijks door de ADE berekend aan de hand van een wettelijk bepaalde formule. Deze bevat een aantal kostenelementen waarvan de waarde vastligt én andere die variabel zijn, met name de prijs van de aardolieproducten en de interestvoet (LT Euribor).

Na het lage niveau van februari 2016, kenden de internationale olieprijsen een licht opwaartse trend, om vanaf eind 2018 terug een neerwaartse tendens te vertonen. In 2019 fluctueerden de aardolieprijzen.

In april 2020 zakten de aardolieprijzen op de internationale markt naar een historisch dieptepunt. Deze daling van het belangrijkste element uit de bijdrageformule gecombineerd met een bruske consumptievermindering door de lockdowns ten gevolge de Coronapandemie brachten APETRA's financiële evenwicht in gevaar. Daarop besliste de regering om via aanpassing van de wetgeving een minimumniveau van de bijdrage in te stellen gelijk aan dat van het tweede kwartaal van 2020.



De totale ontvangsten uit de bijdrage bedragen in 2020, dank zij de introductie van de minimum bijdragevoet, 103,6 miljoen euro. Deze volstaan om de quasi gelijkblijvende geïndexeerde kosten te betalen, maar slechts deels, voor 15 miljoen euro, om zelf de jaarlijkse schuldaflossing tegenover Belfius (80 miljoen euro) te doen. Dit doet de schuld dalen met 15 miljoen. Voor het andere deel, 65 miljoen euro per eind 2020, maakt het agentschap gebruik van de overeenkomst met het FAS om deze lening af te lossen. Op 17 december 2012 slaagde APETRA er in om een institutionele obligatielening te plaatsen van 300 miljoen euro met een looptijd van 8 jaar. In 2020 werd deze obligatielening terugbetaald en geherfinancierd door het Federaal Agentschap van de Schuld.

## Financieel en ESR-resultaat 2020

APETRA sluit het boekjaar 2020 af met een negatief boekhoudkundig resultaat van ca. 609,8 miljoen euro. Minus 626,4 miljoen euro hiervan resulteren uit herwaardering van de voorraden.

De overgedragen winst van 2019 bedraagt 769,9 miljoen euro. De waarderingsregels schrijven statutair voor dat op jaareinde de stocks gewaardeerd worden aan de laagste waarde tussen de historische prijs en het gemiddelde van de prijs van december van het boekjaar en dit per product en per depot.

Het ESR-resultaat blijft positief en bedraagt ca. 16,7 miljoen euro.

## Opvolging van de financieringsnood

Op 31/12/2020 is APETRA's situatie op het vlak van financieringen, met een totale openstaande schuld van 1.125 miljoen euro, als volgt:

Jaar contractering	Soort financiering	Bedrag (in miljoen euros)	Banken	Maturiteit	Openstaande schuld op 31/12/2020
2007	Lening op te nemen op 5 jaar, afbetaalbaar op 10 jaar	800	Belfius	31.12.2023	160
2012	Obligatielening	300	Plaatsing door ING/BNPParibasFortis	2020	0
2013	Obligatielening	400	Plaatsing door ING/BNPParibasFortis	2023	400
2016	Kredietlijn	80	Agentschap van de Schuld	2023	80
2017	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2024	40
2018	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2025	40
2019	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2026	40
2020	Kredietlijn	340	Agentschap van de Schuld	2027	365

---

# BIJLAGE BIJ HET BELEIDSVERSLAG 2020 VAN APETRA: Bedrijfsbestuur

In de loop van 2020 werden volgende benoemingen en vernieuwingen van mandaten geacteerd:

## Raad van bestuur:

- Op de Gewone Algemene vergadering van 20/3/2020 worden benoemd als bestuurder voor een periode van 4 jaar:
  - Mevrouw An Maes als bestuurder voorgedragen door de BATO en ;
  - Mevrouw Leen Depuydt als bestuurder voorgedragen door de Minister van Binnenlandse Zaken.
- Op de raad van bestuur van 18/9/2020 wordt mevrouw Dalila Louhibi gecoöpteerd als bestuurder voorgedragen door de Minister van Energie en dit nadat de Heer Frank De Greve zijn ontslag als bestuurder indiende per 1 september 2020. Deze coöptatie gebeurt door de raad in afwachting van een benoeming van de bestuurder voorgedragen door de Minister van Energie op de Algemene Vergadering van 19 maart 2021.

Met de benoeming van deze vrouwelijke bestuurders zet APETRA opnieuw een belangrijke stap aangaande de genderbalans in de raad van bestuur.

Op het moment van goedkeuring door de raad van bestuur van dit beleidsverslag bestaat de raad van bestuur uit:

Naam	Functie	Voorgedragen door
Dhr. Patrick van HAUTE	Voorzitter	Minister van Energie
Mevr. Dalila LOUHIBI	Bestuurder	Minister van Energie
Dhr. Nico MISSANT	Bestuurder	Minister van Financiën
Mevr. Leen DEPUYDT	Bestuurder	Minister van Binnenlandse Zaken
Dhr. Jean-Pierre VAN DIJK	Bestuurder	Belgische Petroleum Federatie (BPF)
Mevr. An MAES	Bestuurder	Belgische Associatie van Tankterminal Operatoren (BATO)
Dhr. Johan MATTART	Bestuurder	BRAFCO
Dhr. Joannes VANDERHAEGHE	Regeringscommissaris	Minister van Energie

Het Directiecomité bestaat uit:

Naam	Functie
Dhr. Bernard CLAEYS	Algemeen directeur
Mevr. Anne DE TRAZEGNIES	Financieel directeur
Mevr. Lizi MEULEMAN	Administratief directeur



